

VUHU a.s.

se sídlem v Mostě, tř. Budovatelů 2830/3, PSČ 434 01
IČ: 44569181



**Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti,
stavu jejího majetku, řádné účetní závěrce za rok 2025
a návrh na rozdělení zisku vytvořeného za rok 2025
a nerozděleného zisku minulých let**

předkládáno valné hromadě 20. května 2026

Vážení akcionáři, vážené dámy a pánové,

dovolte mi, abych Vás seznámil se zprávou představenstva o podnikatelské činnosti společnosti za rok 2025, řádné účetní závěrce a s návrhem na rozdělení zisku za rok 2025 a nerozděleného zisku minulých let. Předkládaná zpráva shrnuje údaje a skutečnosti obsažené ve Výroční zprávě za rok 2025. Všechny dokumenty předkládané k projednávání byly uveřejněny v souladu se zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích na webových stránkách společnosti 30 dnů před dnešním konáním VH. Z tohoto důvodu se zaměřím pouze na hlavní body zprávy.

1. Hodnocení činnosti společnosti

V roce 2025 společnost pokračovala ve své evoluci, přičemž se nadále zaměřovala na vědeckou excelenci, technologický pokrok a podporu udržitelné transformace českého a evropského průmyslu. Uplynulý rok tak pro ni byl obdobím strategické transformace a posílení klíčových aktivit, které definují její dlouhodobou vizi a směřování.

Budoucnost VUHU a.s. (dále jen VUHU), jako moderního „výzkumáku“, stojí na čtyřech klíčových pilířích:

- **Věda a výzkum** – zaměřujeme se na inovativní a aplikovatelný rozvoj v oblastech geotechniky, environmentálních rizik, energetiky a surovinové bezpečnosti.
- **Expertní inženýrské činnosti** – komplexní portfolio služeb v oblasti geologie, hydrogeologie, geotechniky, rekultivací, environmentálního a strategického poradenství, kde klademe důraz na aplikaci nejmodernějších metod a technologií.
- **Akreditované zkušební laboratoře** – široké spektrum certifikovaných zkoušek, které garantují vysokou kvalitu a přesnost výsledků v oblastech analýzy materiálů, emisí a environmentálního monitoringu.
- **Office Park Výzkumák** – využíváme naši infrastrukturu k podpoře inovačního ekosystému a rozvoji spolupráce s partnery z akademického, institucionálního a komerčního sektoru.

1.1 Věda a výzkum

Rok 2025 byl pro vědecko-výzkumné aktivity VUHU dalším obdobím expanze a konsolidace klíčových projektů zaměřených na nakládání se surovinami, environmentální bezpečnost a inovativní technologie v těžebním sektoru. Do roku 2025 jsme vstupovali s pěti probíhajícími projekty **REECOL**, **GrEnMine** a **MiDSafe** financovanými z programu RFCS (Research Fund for Coal and Steel), dále s projektem **HYDROMINE**, který je financován z programu CETP (Clean Energy Transition Partnership) a s projektem **Green Mine** (Operační fond spravedlivé transformace, SFŽP), jehož nositelem je Sev.en Inntech a.s. V průběhu roku bylo započato řešení tří nových projektů, které úspěšně prošly evaluací RFCS Annual Call 2024 a následně byly doporučeny k financování, jde o projekty **FRAM**, **MEMO** a **COFA**. Naše účast v těchto osmi projektech potvrzuje dlouhodobou vědeckou vizi VUHU – spojovat výzkumné a průmyslové know-how a přinášet praktická, inovativní a udržitelná řešení pro transformaci těžebního průmyslu a souvisejících sektorů.

Projekt FRAM

je vlajkovým projektem VUHU v oblasti post-těžebního managementu a zároveň prvním evropským projektem svého druhu, který je od samého počátku veden a koordinován přímo VUHU. Tím se VUHU (Dr. Burda) dostává do role hlavního odborného lídra na evropské úrovni, a to nejen v řízení konsorcia, ale i v definování vědecké strategie projektu, tvorbě metodik a vedení klíčových pracovních balíčků. FRAM se zaměřuje na komplexní hodnocení rizika samovznícení a termických procesů na výsypkách uhelné hlušiny v

evropských uhelných regionech. Tyto výsyvky mohou obsahovat dostatečné množství reziduálního uhlí, aby docházelo k dlouhodobému prohořívání, produkci toxických plynů či ke ztrátě stability svahů. Projekt reaguje na potřebu vytvořit jednotný evropský přístup k jejich monitorování, klasifikaci a řízení rizik.

Projekt MEMO

Projekt MEMO – *Methane Monitoring of Abandoned Coal Mines* řeší nedostatek spolehlivých metod pro kvantifikaci emisí metanu z opuštěných uhelných dolů v evropských zemích. Tyto emise, přestože nejsou viditelné, představují významný klimatický problém a jejich inventarizace je jedním z nových regulačních požadavků Evropské unie. Stávající senzory a měřicí přístupy však nedokážou poskytovat kontinuální, přesná a prostorově reprezentativní data, zvláště při nízkých koncentracích. MEMO se proto zaměřuje na vytvoření prvního robustního a jednotného evropského rámce pro vedení emisních inventur metanu z uzavřených dolů.

Projekt COFA

Projekt COFA – *From COal to FArm* přináší inovativní přístup k rekultivaci území po povrchové těžbě uhlí, který spojuje environmentální obnovu s rozvojem udržitelného zemědělství. Jeho cílem je přeměnit degradované a často málo úrodné plochy na produktivní zemědělskou krajinu s vysokým potenciálem pro sekvestraci uhlíku. COFA se tak zaměřuje nejen na obnovu půdních funkcí, ale i na podporu regionální ekonomiky prostřednictvím nových agro-ekologických využití území.

Naše účast v těchto projektech potvrzuje dlouhodobou vědeckou vizi VUHU – spojit výzkumné a průmyslové know-how a přinášet praktická, inovativní a udržitelná řešení pro transformaci těžebního průmyslu a souvisejících sektorů.

V rámci RFCS Annual Call 2025 se VUHU podílelo na přípravě celkem 13 projektů, které pokrývají široké spektrum témat v oblasti post-těžební revitalizace, bezpečnosti, energetických inovací a udržitelného rozvoje uhelných regionů.

V roce 2025 VUHU vedle tradiční účasti v programu RFCS vstoupilo do nových programů a výzev OPST a TAČR. Zároveň byly zahájeny první systematické aktivity v programu Horizon Europe, vlnkové lodi evropského výzkumu.

Vyjma mezinárodní iniciativy a spolupráce VUHU v roce 2025 předložilo dva projekty do 68. výzvy – Podpora výzkumu a vývoje v Ústeckém kraji a 82. výzvy – Budování výzkumných kapacit v Karlovarském kraji, Ústeckém kraji), vyhlášených v rámci Operačního programu Spravedlivá transformace (OPST), který představuje klíčový nástroj podpory post-těžební transformace v nejvíce postižených regionech ČR.

1.2 Expertní inženýrské činnosti

VUHU nabízí komplexní portfolio geologických, inženýrských a environmentálních služeb, které jsou klíčové pro široké spektrum průmyslových, stavebních a infrastrukturních projektů. Naše činnosti pokrývají potřeby velkých průmyslových podniků, těžebních společností, stavebních firem i jednotlivých investorů, kteří realizují developerské, transformační a rekultivační projekty, výstavbu průmyslových areálů, liniových staveb, rodinných domů či čistíren odpadních vod. Naše expertní a inženýrské činnosti jsou realizovány dvěma specializovanými odbory:

- OGH – Odbor geologie a hornictví
- OER – Odbor ekologie a revitalizace krajiny

V roce 2025 jsme nadále zajišťovali široké portfolio expertních a inženýrských služeb v oblastech geologie, geotechniky, důlního inženýrství, diagnostiky průmyslových technologií a

environmentálních analýz. Tyto aktivity tvoří klíčový základ pro hodnocení a zefektivňování těžebních procesů, stabilizaci území po ukončení těžby, řízení environmentálních zátěží a podporu průmyslových i stavebních záměrů. Klíčové byly zejména následující zakázky:

- Likvidační výpočet zásob na lomu ČSA – klíčová aktivita VUHU přecházející z roku 2024 spočívala v přípravě likvidačního výpočtu zásob na lomu ČSA, což je klíčový proces nezbytný pro ukončení těžby a součást legislativních povinností, které ukládají povinnost zajistit odpovědné uzavření těžební lokality.
- Projektování konečné sanace na lomu ČSA: v rámci ukončování těžby na lomu ČSA se VUHU podílelo na projektování finální sanace.
- Geotechnický a hydrogeologický dozor přeložky energetického koridoru: v roce 2025 jsme zajišťovali komplexní monitoring a dozor v přeložky energetického koridoru na Slatinické výsypce.
- Technická diagnostika a průmyslové inženýrství: v roce 2025 probíhala série kontrol technického stavu důlních strojů a technologických zařízení u společností.
- Hlukové studie a monitoring akustických podmínek: prováděli jsme rozsáhlý monitoring nočních hladin hluku v obcích v okolí těžebních lokalit.
- Zpřístupnění starého důlního díla QUIDO I: projekt zpřístupnění starého důlního díla QUIDO I v Arboretu Nový Dvůr u Opavy pro Slezské Zemské Muzeum.

1.3 Akreditované zkušební laboratoře

VUHU nabízí prostřednictvím akreditované zkušební laboratoře č. 1078 širokou škálu odborných služeb v oblasti analýzy paliv, environmentálních vzorků, geochemických testů a technologického hodnocení materiálů. Akreditovaná zkušební laboratoř VUHU je složena ze čtyř odborných laboratoří, které pokrývají široké spektrum analytických, geochemických a environmentálních zkoušek. Každá sekce se specializuje na specifické oblasti testování a přispívá k zajištění vysoké kvality a odborné způsobilosti poskytovaných služeb.

- LIEM – Laboratoř emisních a imisních měření: sledování emisních a imisních parametrů a jejich vliv na kvalitu ovzduší v průmyslových, těžebních a post-těžebních lokalitách.
- LTH – Laboratoř testování hornin: komplexní hodnocení mechanických a fyzikálních vlastností hornin, což je klíčové nejen pro stabilitu důlních a geotechnických struktur.
- LPOV – Laboratoř paliv, odpadů a vod: analýza paliv a jejich spalovacích vlastností, testování průmyslových odpadů a environmentální monitoring vodních zdrojů.
- LTD – Laboratoř technické diagnostiky: technická diagnostika průmyslových zařízení a materiálů, s důrazem na prediktivní údržbu a optimalizaci provozu důlních a průmyslových technologií.

Díky této odborné specializaci je Akreditovaná zkušební laboratoř č. 1078 schopna poskytovat široké spektrum analytických služeb a reagovat na potřeby průmyslu, energetiky i environmentálního monitoringu. Struktura laboratoře umožňuje efektivní spolupráci mezi jednotlivými sekcemi, což zajišťuje komplexní přístup k testování a hodnocení vzorků v různých oblastech těžby, průmyslu a ochrany životního prostředí.

V roce 2025 prošla Akreditovaná zkušební laboratoř VUHU (č. 1078) několika důležitými změnami. Ke 30. 4. 2025 ukončil pracovní poměr Ing. Lukáš Anděl (vedoucí Zkušební laboratoře). Do funkce byl následně jmenován Ing. Pavel Schmidt. V květnu proběhla dozorová návštěva ČIA, jejímž výsledkem bylo vydání Osvědčení o akreditaci č. 296/2025 ze dne 16. 6. 2025. V rámci této dozorové návštěvy došlo k revizi akreditovaných zkoušek, přičemž tato aktualizace reflektuje vývoj analytických metod v laboratoři s cílem zvýšit přesnost a efektivitu zkušebních procesů.

V průběhu roku 2025 laboratoř zpracovala celkem 23 technických zpráv, 1858 akreditovaných protokolů a 6 neakreditovaných protokolů. Rozdělení vydaných protokolů a zpráv podle laboratoří bylo následující:

- LIEM – 205 akreditovaných protokolů, 7 technických zpráv
- LTH – 136 akreditovaných protokolů
- LPOV – 1200 akreditovaných protokolů, 6 neakreditovaných, 16 technických zpráv
- LTD – 317 akreditovaných protokolů

Akreditovaná zkušební laboratoř se v roce 2025 aktivně zapojila do 8 mezilaboratorních porovnávacích zkoušek (MPZ), čímž průběžně ověřovala kvalitu a spolehlivost svých měřicích metod. Tento závazek vůči neustálému zlepšování a inovaci zkušebních postupů podtrhuje význam VUHU jako klíčového poskytovatele akreditovaných analýz v oblasti paliv, vod a životního prostředí.

Akreditovaný certifikační orgán Autorizovaná osoba 242 (dále jen AO 242) provádí posuzování shody stavebních výrobků podle NV č. 163/2002 Sb. v platném znění. Hlavní činnost je zaměřena na certifikaci vybraných komodit stavebních výrobků z technologicky upravených produktů po spalování uhlí a produktů z variantních odsiřovacích procesů energetických a teplárenských zdrojů v České republice.

V roce 2025 se činnosti AO 242 zaměřovaly na zajišťování zakázek vyplývajících z Rozhodnutí č. 2/2024 o autorizaci a Osvědčení o akreditaci 378/2024 pro zákazníky z celé ČR. V průběhu roku AO 242 z procesů posuzování shody a certifikace vydal 4 certifikáty a provedl 21 dohledových auditů nad systémem řízení výroby.

1.4 Office Park Výzkumák

VUHU je vlastníkem areálu komplexu budov nedaleko centra města, kde v roce 2025 úspěšně pokračoval pronájem vyčleněných nebytových komerčních prostor. Pronájem se týká 3 propojených budov o celkové výměře cca 3 800 m² s vlastním vstupem, což umožňuje snadný přístup a dostupnost i v režimu 24/7. Portfolio nájemců je velmi různorodé, což přispívá k větší stabilitě a dlouhodobosti této aktivity společnosti. Vzhledem k infrastruktuře našich nájemních prostor, dokážeme uspokojit různé typy nájemců.

I v uplynulém roce mělo VUHU trvalí nájemní smlouvy s cca 50 ti nájemci. V průběhu každého roku dochází k 5-10 % obměně (obvykle drobných) nájemců, rok 2025 nebyl z tohoto pohledu výjimkou.

Vzhledem k transformaci naší společnosti v roce 2025, formující nové cíle VUHU, zůstává pronájem nebytových prostor jedním z klíčových ekonomických pilířů společnosti. V roce 2025 tak došlo k zásadním rozhodnutím směrem k budovám a rozvoji aktivit s nimi souvisejícími. S cílem vytvořit inovační „ekosystém“ v souvislosti s nebytovými prostory a vytvořit moderní infrastrukturu pronajímaných budov. V roce 2025 mělo toto rozhodnutí dopad převážně v rovině uzavřených dohod a smluv nájemních a zároveň na bázi zpracování projektových dokumentací a návrhů úprav budov, včetně rozpočtů a následných realizací rekonstrukcí.

V roce 2025 byly činnosti úspěšně zrealizovány do přemístění VŠB z budovy B do moderně zrekonstruované budovy C. Nové prostory nabízejí reprezentativní prostředí, vyšší bezpečnost a komfortnější orientaci pro studenty i pedagogy. Akademický rok VŠB úspěšně začal v září 2025 v nových prostorách.

Ve 4. čtvrtletí 2025 bylo provedeno:

- zahájení přípravy na oddělení objektu budovy B, zahrnující administrativní i fyzické vyklizení, úklid a zabezpečení prostor objektu B.
- A Realizována rekonstrukce kancelářských prostor ve 2. NP budovy A za účelem sjednocení a zkvalitnění pracovního prostředí a vytvoření profesionálních pracovních podmínek pro úseky VUHU a.s., OBO a OEP.

Nemalou částí bylo naplánování nového organizačního uspořádání využití prostor, odrážející výše uvedené cíle s maximálním komfortním a systematickým využitím budov. Naše společnost se tak zavazuje poskytovat „nové“ kvalitní a flexibilní prostory, které přispějí k úspěchu našich nájemců a prohloubí vzájemnou spolupráci s VUHU a.s., která počítá s upevněním a dlouhodobým rozvojem pilíře „Office Park Výzkumák“.

2. Majetek společnosti

V oblasti oprav a udržování majetku společnost v roce 2025 vynaložila prostředky ve výši 5 741 tis. Kč. V oblasti investic společnost v roce 2025 realizovala investiční činnost v celkovém objemu 1 180 tis. Kč.

3. Vlastnická struktura společnosti – SLOŽENÍ AKCIONÁŘŮ

Ve vlastnické struktuře akcionářů společnosti nedošlo v roce 2025 ke změnám – akcionář Vršanská uhelná a.s. vlastní 31 343 ks akcií, tj. podíl na základním kapitálu společnosti ve výši 44,580 %, Severočeské doly a.s. vlastní 31 344 ks akcií a podíl na základním kapitálu společnosti činí 44,582 %. Individuální akcionáři vlastní 7 266 ks akcií, tj. podíl 10,335 % a ostatní (právnícké osoby, fondy) vlastní 354 akcií, tj. podíl 0,503 %.

4. Organizační uspořádání společnosti

V průběhu roku 2025 došlo k významné změně organizačního uspořádání společnosti, kdy s platností od 1.8.2025 byly realizovány organizační změny odpovídající reorganizaci a transformaci společnosti dle projednaného a schváleného koncepčního materiálu Podnikatelský plán společnosti „Vize VUHU 2030“.

5. Výsledky hospodaření

Představenstvo společnosti na svém zasedání dne 17. března 2025 schválilo po předchozím souhlasu dozorčí rady podnikatelský záměr pro rok 2025, který uložil společnosti vytvořit hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 5 025 tis. Kč. Na svém zasedání dne 17. prosince 2025 schválilo představenstvo společnosti po předchozím souhlasu dozorčí rady změnu podnikatelského záměru pro rok 2025, který uložil společnosti vytvořit hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 5 705 tis. Kč.

Společnost v roce 2025 dosáhla zisku před zdaněním ve výši 5 809 tis. Kč a podařilo se jí překročit plánovaný hospodářský výsledek o 104 tis. Kč. Celkové výnosy společnosti činily 73 906 tis. Kč a celkové náklady činily 68 097 tis. Kč.

Podstatné informace o hospodaření společnosti v roce 2025 jsou patrné z Přílohy v účetní závěrce, která je nedílnou částí Výroční zprávy za rok 2025.

Společnost byla po celý rok 2025 v platební schopnosti a plnila všechny finanční závazky vůči státu, partnerům i zaměstnancům a nemusela použít bankovní ani jiné úvěry a výpomoci.

Účetní závěrka za rok 2025

VUHU a.s., jako právnická osoba účtuje od svého vzniku 01.05.1992 v soustavě podvojného účetnictví a účetní závěrku roku 2025 provedla podle zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, vyhlášky č. 500/2002 Sb. a českých účetních standardů.

Odvodové a daňové povinnosti vůči státnímu rozpočtu a dalším oprávněným subjektům byly řádně a včas plněny. Účetní závěrka za rok 2025 byla v souladu s obecně závaznými předpisy ověřena dne 26.2.2026 auditorskou společností AUDIDA, s.r.o., IČ 25015435, číslo auditorského oprávnění 532.

V souladu s ustanovením článku 13 stanov společnosti byla účetní závěrka předložena dozorčí radě k přezkoumání. Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti VUHU a.s. včetně účetní závěrky sestavené k 31.12.2025 je přílohou č. 1 Výroční zprávy.

Dle výroku auditora podává účetní závěrka věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace společnosti k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Zpráva auditora pro akcionáře společnosti

Na základě provedeného auditu v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky vydala auditorská společnost k účetní závěrce zprávu následujícího znění: Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti VUHU a.s. k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Auditorská společnost ověřila také soulad Výroční zprávy za rok 2025 s výše uvedenou účetní závěrkou se závěrem, že informace uvedené ve výroční zprávě jsou ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

Návrh na rozdělení zisku za rok 2025

V souladu s obecně závaznými předpisy a stanovami společnosti předkládá představenstvo valné hromadě návrh na následující rozdělení zisku za rok 2025:

A.	
Vykázaný hospodářský výsledek za účetní období roku 2025:	5 809 117,64 Kč
Daň z příjmů PO podle zákona č. 586/1992 Sb. (v platném znění):	
a. Splatná z běžné činnosti:	2 315 790,00 Kč
b. Odložená:	- 942 973,00 Kč
Zisk po zdanění:	4 436 300,64 Kč
Nerozdělený zisk z minulých let:	583 656,53 Kč
Disponibilní zisk celkem:	5 019 957,17 Kč

B.**Návrh na rozdělení zisku**

Ke schválení valnou hromadou

• Dividendy ze zisku roku 2025:	3 634 763,47 Kč
• Dividendy ze zisku z minulých let:	583 656,53 Kč
• Příklad do sociálního fondu:	200.000,00 Kč
• Tantiémy:	0,00 Kč
• Do nerozděleného zisku:	601 537,17 Kč

Zisk celkem:**5 019 957,17 Kč**

Zdůvodnění návrhu na rozdělení zisku:

Dividendy – návrh počítá s výplatou dividend v celkové výši 4 218 420 Kč = 60 Kč/1 akcii.

Sociální fond – příděl ve výši 200 tis. představuje částku 4 000 Kč/1 pracovníka.

Fond slouží k sociální politice společnosti (zdravotní prevence, zdravotní pomůcky, rehabilitace).

V nerozděleném zisku je navrženo ponechat částku 601 537,17 Kč

Zpracoval: Ing. Tomáš Strakoš, Ph.D., MPA
předseda představenstva